

03

LCPS Newsletter

The Lebanese Center for Policy Studies

In this issue

Lebanon's gas fields, a gift or curse?

Featured publication:
The metamorphosis of forms of
leadership in Lebanon
Scenes and counter-scenes of the
2009 parliamentary elections

Translating research into policy:
successful experiences,
relevant lessons

Regional integration as an
opportunity for political
development in the Arab Gulf states



New publication

**Métamorphose Des Figures Du
Leadership Au Liban
Champs et contrechamps des élections
législatives de 2009**

H I G H L I G H T

Lebanon's gas fields, a gift or curse?

Commentary by Sami Atallah,
LCPS executive director

The prospect that Lebanon may one day exploit gas reserves off its coast has triggered high hopes for the country's economic outlook. Some analysts have predicted that gas will reduce the country's energy bill, pay off the public debt, and will precipitate regional development. But in reality, gas is not a means to any of these ends. On the contrary, it has the potential to greatly undermine Lebanon's economic and political system should gas revenues be mismanaged. Beyond addressing maritime disputes with Israel, Lebanon's primary challenge will be to translate gas revenues into self-sustaining growth, accompanied by improvements in socio-economic welfare. Many countries endowed with oil and gas have failed to do just that.

For every Norway that has doubled its per-capita Gross Domestic Product between 1980 and 2008, there is a Nigeria, whose citizens have witnessed no change in their living standards; or a Saudi Arabia, whose per-capita GDP was halved over the same period. The road to effective management is mired with difficulties that could easily overwhelm the Lebanese government.

Five challenges stand in the way. The first is the ability of the government to bargain for a good deal with multinational companies. A majority of profits must be ensured for the state, as must an agreement on future prices, to reap higher returns when prices go up.

This is a daunting task for most governments, as many oil companies have greater resources and expertise in estimating the value of the gas to be extracted, and hence are in favorable bargaining positions. One way to rectify this imbalance is to create a bidding process that increases competition between firms. The stronger the competition, the more the revenue that will be reaped by the state. However, Lebanon's record of holding a competitive process when it comes to contracting is dismal, with many of the state contracts granted to the private sector marred by cronyism and corruption.

The second challenge is how to manage the boom-bust cycle. A

common problem facing gas exporting countries is the volatility in price.

Over the last 18 months, natural gas prices have dropped by half. The variation in the revenues earned, not only makes planning more difficult, it also leads to volatility in spending. This provokes boom-bust cycles, where spending is high in good years followed by deep cuts in bad years.

The problem is exacerbated when governments borrow from abroad against the high price of gas, only to face major problems when prices drop and lenders have to be repaid. So instead of reducing its public debt, which is already high, Lebanon could see itself becoming more dependent on loans as a result of mismanagement.

One common way to resolve this issue is to create stabilization funds, which ensure steadier patterns of spending against gas price fluctuation. These must be enshrined with the right incentives for politicians not to abuse them.

The third challenge is managing revenues. A major misconception about gas revenues is that they are regarded as a source of income. In reality, they are not. As a non-renewable asset, the consumption of the gas revenue should be seen as consumption of capital rather than a consumption of income. Hence, the government's optimal strategy is to invest the gas revenue into financial assets and treat the interest earned as income. This can be done by implementing a national wealth fund where gas revenues are invested globally in stocks, bonds and property.

The fourth challenge is how to manage spending. The gas receipt will tempt politicians to spend more. Those whose tenure in office is uncertain will be tempted to spend the money sooner rather than later, in order to get re-elected or out of self-interest. The population will also be expecting an increase in their own welfare with the new revenues. The nature of Lebanon's political system makes irresponsible management of resources harder to contain. There is a need to develop binding rules dictating what is spent where.

The fifth challenge is how to deal with the implications of gas revenues on other sectors. Gas revenues will generate higher demand for non-tradable goods and services, such as consumer services and housing, among others. Such services can only be supplied by shifting local resources and factors of production away from the agriculture and manufacturing sectors, rendering those sectors

uncompetitive. Since these sectors' contributions to the economy have dwindled since the end of the civil war, gas will only exacerbate this downward trend. One way to deal with this is to develop a plan that compensates these sectors by improving infrastructure and other types of productivity enhancing investments.

The ability of countries with gas reserves to achieve self-sustained growth remains the exception rather than the rule. A major factor that determines the ability of a government to manage its oil or gas reserves effectively is the political institutions entrusted to ensure transparency and accountability that were in place before the discovery of these reserves. If so, Lebanon's hopes of transforming itself as a result of its offshore gas will remain illusory.

A version of this article appeared in Al-Akhbar newspaper on September 15, 2011 and in The Daily Star on September 23, 2011.

The Metamorphosis of Forms of Leadership in Lebanon

Scenes and counter-scenes of the 2009 parliamentary elections

The LCPS just published a bilingual book (in French and Arabic) entitled "The Metamorphosis of Forms of Leadership in Lebanon: Scenes and Counter-Scenes of the 2009 Parliamentary Elections" under the supervision of Myriam Catusse, researcher at the National Center for Scientific Research (CNRS), Karam Karam, researcher at the Common Space Initiative and research associate at the Institut français du Proche-Orient (IFPO), and Olfa Lamloum, researcher at IFPO.

The project, which is funded by the National Democratic Institute (NDI), analyses the parliamentary elections of 2009 from a political sociology approach. It examines the transformation of leadership by analyzing the elections in the Caza of Jbeil and the South of Lebanon, how the Left voted, electoral mobilization outside Lebanon, the student mobilization, the role of the church and the Christian vote, and other relevant issues.

The book is published by the Presses de l'IFPO with the support of the French Ministry of Foreign Affairs and the CNRS.

The contributors to the book are as follows: Bruno Lefort, Ibrahim Bayram, Jamil Mouawad, Karam Karam, Marie-Noëlle Abi Yaghi, Myriam Catusse, Nicolas Nassif, Olfa Lamloum, and Paul Tabar.

To order your copy please contact us at: info@lcps-lebanon.org

“Regional Integration as an Opportunity for Political Development in the Arab Gulf States”

LCPS executive director, Sami Atallah, participated alongside 20 researchers, academics, policy-makers, and civil society leaders from Bahrain, Kuwait, Oman, Qatar, Saudi Arabia, UAE, and Yemen in a two-day workshop on “Regional Integration as an Opportunity for Political Development in the Arab Gulf States”. The workshop, which was organized by the Konrad-Adenauer-Stiftung – Abu Dhabi (KAS), in Italy on September 26-28, 2011, aimed to discuss the current developments in the Gulf Region, with input from other Arab countries and Europe. The focus was on the challenges and opportunities for the future of the region and for the enhancement of reform and regional integration on the political and economic levels.

The Arab Democracy Barometer

The Lebanon country report

LCPS has been designated by the Arab Reform Initiative to draft the Democracy Barometer Lebanon country report. The report is based on a national survey that sought to measure citizen attitudes, values, and behavior patterns relating to a wide range of topics pertaining to governance, political life and political, social and cultural values.

Following the public release of the AB survey data in 2009, the Arab Barometer was designated as the best new data in comparative politics by the American Political Science Association. Like other regional Democracy Barometers, the objectives of the Arab Barometer are to produce scientifically reliable data on the politically-relevant attitudes of ordinary citizens, to disseminate and apply survey findings in order to contribute to political reform, and to strengthen institutional capacity for public opinion research.

“Translating Research into Policy:

Successful Experiences, Relevant Lessons”

Sami Atallah, LCPS executive director, shared the center’s experience in campaigning for municipal election in 1998 at a workshop on “Translating Research into Policy: Successful Experiences, Relevant Lessons,” held in Seoul, South Korea, on August 18–19, 2011.

The workshop is the first in a series of meetings conducted around the world with the aim of exploring the ways in which think tanks have been successful at influencing policy and the methods they have used to reach this goal. The workshop brought together the directors and senior researchers of the following six think tanks: Orazio Bellettini of the Grupo FARO, E. Gyimah-Boadi of the Ghana Center for Democratic Development, Seek Jong Lee of the East Asia Institute, Partha Mukhopadhyay of the Center for Policy Research and Alina Mungiu-Pippidi of the Romanian Academic Society. The meeting was also attended by Diego Abente-Brun, the deputy director of the International Forum for Democratic Studies, Larry Diamond, the director of the Center on Democracy, Development, and the Rule of Law at Stanford University, and Marc Plattner, the director of the International Forum for Democratic Studies.

It was organized by the International Forum for Democratic Studies at the National Endowment for Democracy and co-sponsored by the East Asia Institute, a Korean member of the global Network of Democracy Research Institutes (NDRI) and the Korea Foundation.

The second workshop will be hosted by LCPS in April 2012. The workshops will culminate in a handbook which will highlight the success stories and best practices of think tanks from around the world.

Grants Awarded

LCPS was commissioned by International Alert to undertake a research study on the Political Economy in Lebanon aimed at providing a comprehensive understanding of the role of economic structures and actors in Lebanon and their connection to political reform.

LCPS Newsletter

Upcoming activities

Panel Meetings. "Foresight for Conflict Prevention in the Middle East", jointly organized with CMI Finland, October 2011

Roundtable Discussion. "The Levant Basin Dilemma: Economic prospects for the Lebanese Energy Sector", jointly organized with the Carnegie Middle East Center, October 2011

Workshop. "Accord Lebanon project", jointly organized with Conciliation Resources, November


Director's Note




Dear friends and colleagues

The prospects of finding gas off the coast of Lebanon will definitely change the face of Lebanon. The question we currently face is how will it do so. Our concern is that it could be Lebanon's curse rather than gift if it is mishandled. The gas revenues will have a direct and indirect impact on the economy: They might very well undermine the state and its institutions and we could witness unprecedented corruption in a state where accountability and transparency are absent. LCPS is planning to advance the governance of the oil revenues on its policy research and advocacy agenda. My article in the press is a first step to highlight these concerns that we feel that Lebanon should address. We are launching a series of policy briefs on the various facets of managing the gas revenues in Lebanon. And we will be holding a roundtable discussion on the government's gas strategy which will be led and attended by subject experts and government officials. Stay tuned.

Sami Atallah

 **Subscribe.** To subscribe to the LCPS Newsletter send an email to info@lcps-lebanon.org
Subject: **Subscribe me to LCPS Newsletter.**
To **unsubscribe** from the LCPS Newsletter respond by return email with 'unsubscribe LCPS' in the subject line.

 **Privacy notice.** Personal details provided to LCPS will be stored in our database and will be processed confidentially. LCPS does not share or distribute any personal information

 For more details visit our website.
www.lcps-lebanon.org

LCPS team

Sami Atallah
Executive Director

Rania Jureidini
Project Manager

Rania Abi-Habib
Development and
Communication Officer

Juliette Zoghbi
Financial Officer

Suzanne Massaad
Administrative Assistant

Contact

The Lebanese Center
for Policy Studies

Vanlian Center
Eighth Floor
Mkalles
Lebanon

T +961 1 48 64 29 /30/31
F +961 1 49 03 75
info@lcps-lebanon.org
www.lcps-lebanon.org

النشرة الاعلامية

المركز اللبناني للدراسات

في هذا العدد

إضاءة

موارد الغاز في لبنان، نعمة أو نقمة؟

تعليق لسامي عطالله،

مدير المركز اللبناني للدراسات

موارد الغاز في لبنان، نعمة أو نقمة؟

إصدار جديد: تحول أشكال الزعامة

في لبنان

المشهد والمشهد المعاكس

للانتخابات النيابية عام 2009

ترجمة الأبحاث إلى سياسات:

تجارب ناجحة ودروس مستفادة

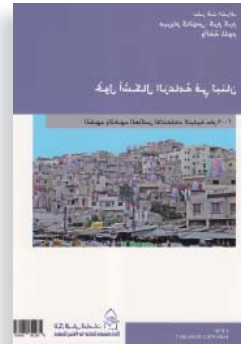
الدمج الإقليمي كفرصة للتنمية

السياسية في دول الخليج العربي

أطلق اكتشاف الغاز في المياه الإقليمية اللبنانية آمالاً كبيرة في شأن أفق البلاد الاقتصادي، وتوقّع بعض المحللين أن الغاز سيخفض قيمة فاتورة البلاد الطاقوية، وسيؤمّن تسديد الدين العام، وستنجم عنه تنمية للمناطق المختلفة، لكن في الواقع ليس الغاز بالضرورة وسيلة لتحقيق أي من هذه الغايات؛ بل على العكس، يُمكن أن يُقوّض على نحو كبير النظام الاقتصادي السياسي إذا أُسيئت إدارة عائداته.

وإلى كيفية التعاطي مع الخلافات الحدودية البحرية مع إسرائيل، فإنّ التحدّي الأساسي الذي يواجه الحكومة اللبنانية هو كيفية تحويل عائدات الغاز إلى نموّ مستدام مصحوب بتحسين البنية الاقتصادية والرعاية الاجتماعية؛ والعديد من البلدان الغنية بالنفط والغاز فشلت في تحقيق ذلك. ففي مقابل كلّ بلد على نسق النرويج، تمكّن من مضاعفة حصّة الفرد من الناتج المحلي الإجمالي بين عامي 1980 و2008، هناك بلد يُشبهه نيجيريا، حيث لم يشهد المواطنون أي تغيير في مستوى رفاههم، أو يُشبهه السعودية، حيث تراجعت حصّة الفرد من الناتج إلى النصف خلال الفترة المذكورة. لذا يصحّ القول إنّ طريق الإدارة الفعالة للموارد النفطية تشوبها صعوبات يُمكن بسهولة أن تغلب الحكومة اللبنانية. ويُمكن الحديث هنا عن 5 تحديات مرتقبة على هذه الطريق.

أولاً، هناك قدرة الحكومة على التفاوض للحصول على اتفاق جيد مع الشركات العالمية؛ فالحكومة يجب أن تضمن أكبر قدر ممكن من الأرباح، كما يجب ضمان اتفاقية حول الأسعار المستقبلية بهدف الحصول على أعلى العائدات عندما ترتفع الأسعار. وهذه مهمة شاقّة للحكومات إجمالاً، إذ إنّ العديد من الشركات تتمتع بموارد وخبرات أكبر في تقدير حجم الغاز المتوقع استخراجها، لذا فهي في موقع تفاوض أكثر مناسبة. وبهدف تصحيح اختلال التوازن هذا يجب اعتماد آلية استدرج عروض ترفع من مستوى المنافسة بين الشركات: كلّما كانت المنافسة أكبر كانت العائدات المتوقعة للحكومة أكبر. بيد أنّ تجربة لبنان في إقامة عملية استدرج عروض تنافسية للتعاقد، هي ضعيفة، حيث إنّ العديد من العقود التي وُقعت مع القطاع الخاص شابهت الفساد والمحسوبية.



إصدار جديد للمركز اللبناني للدراسات

تحول أشكال الزعامة في لبنان
المشهد والمشهد المعاكس للانتخابات
النيابية عام 2009

وللتعاطي مع وضع كهذا، يُمكن تطوير خطة تعوّض على هذين القطاعين عبر تحسين البنية التحتية واستثمارات أخرى تُحسّن الإنتاجية.

في المحصلة تبقى قدرة البلدان على تحقيق نمو ذاتي مستدام هي الشواذ لا القاعدة. وأحد العوامل الأساسية التي تُحدّد قدرة الحكومة على إدارة وقود البلاد الأحفوري على نحو فعال، يتمثّل في سواد المؤسّسات السياسيّة التي يُناب بها ضمان الشفافية والمساءلة؛ تلك المؤسّسات تكون موجودة أساساً قبل اكتشاف النفط أو الغاز. لذا، فإذا بقي هذا الوضع قائماً على ما هو عليه في لبنان، فإنّ آمال هذا البلد بتحقيق التحوّل نتيجة استغلال حقول الغاز، ستبقى أحلاماً.

نشرت نسخة من هذه المقالة في جريدة الأخبار في 15 أيلول 2011 و في جريدة ديلي ستار في 23 أيلول 2011.

تحول أشكال الزعامة في لبنان المشهد والمشهد المعاكس للانتخابات النيابية عام 2009

أصدر المركز اللبناني للدراسات كتاب جديد باللغتين العربية والفرنسية تحت عنوان «تحول أشكال الزعامة في لبنان المشهد والمشهد المعاكس للانتخابات النيابية عام 2009» تحت إشراف ميريام كاتوس، باحثة في المركز الوطني للبحث العلمي، كرم كرم، رئيس قسم الأبحاث في «مبادرة المساحة المشتركة» وباحث مشارك في المعهد الفرنسي للشرق الأدنى في لبنان وألفة لموم، باحثة في المعهد الفرنسي للشرق الأدنى في لبنان.

المشروع الممول من قبل المعهد الوطني للديمقراطية يحلّل الانتخابات النيابية للعام 2009 بمقاربة علم الاجتماع السياسي. فهو ينظر في تحول الزعامات من خلال تحليل الانتخابات في قضاء جبيل ومحافظة لبنان الجنوبي، إقتراع اليسار اللبناني، الحراك الانتخابي خارج لبنان، الحراك والممارسات الانتخابية الطلابية، دور الكنيسة والاقتراع المسيحي، وغيرها من المواضيع.

نشر الكتاب لدى المعهد الفرنسي للشرق الأدنى وبدعم من وزارة الخارجية الفرنسية والمركز الوطني للأبحاث العلمية. المساهمون في الكتاب هم: إبراهيم بيرم، بول طبر، برونو لوفور، جميل معوض، نقولا ناصيف وماري نوال أبي ياغي.

لطلب نسختكم من المركز اللبناني للدراسات الرجاء مراسلتنا على: info@lcps-lebanon.org

ثانياً، يظهر تحديّ كميّة إدارة حلقة الازدهار والكساد. ففي البلدان المصدّرة للغاز تسود مشكلة تذبذب الأسعار: خلال الأشهر الـ18 الماضية هبطت أسعار الغاز الطبيعي إلى النصف. وبالتالي فإنّ تقلّب العائدات لا يجعل عملية التخطيط أصعب فقط، بل يودّي إلى تذبذب في الإنفاق. وضع يَدْخل البلاد في دورات الازدهار والكساد، حيث يرتفع الإنفاق العام في السنوات الطيبة، ثمّ تلحقه خفوضات كبيرة في السنوات السيئة. وتتضخّم المشكلة عندما تقترض الحكومة من الخارج بناءً على السعر السائد للغاز، لتواجه بعدها مشاكل هائلة عندما تهوي الأسعار وتستحقّ دفعات الدين. لذا، فعوضاً عن خفض الدين العام، الذي هو أساساً مرتفع، يُمكن لبنان أن يجد نفسه غارقاً في ديون أكبر نتيجة سوء الإدارة. وإحدى الطرق السائدة لحلّ هذه المسألة، تكون بإنشاء صناديق استقرار تؤمّن أنماطاً أكثر ثباتاً من الإنفاق مقارنة بتذبذبات سعر الغاز؛ ويجب تكريس عمل تلك الصناديق طبقاً للمحفّزات المناسبة لضمان عدم استغلالها من جانب السياسيين. ثالثاً، هناك تحديّ إدارة العائدات؛ فعائدات النفط ليست مصدرراً للدخل كما تروّج له المفاهيم الخاطئة. فنظراً إلى أنّ الغاز هو أصل ناضب، أي غير متجدّد، فإنّ استهلاك عائداته يجب أن يُقوّم على أنّه استهلاك رأسمالي لا استهلاك للدخل. بالتالي، تكون الاستراتيجية الأفضل للحكومة هي استثمار عائدات الغاز في الأصول المالية، والتعاطي مع الفائدة المتولّدة من هذا الاستثمار على أنّها دخل. يُمكن تنفيذ ذلك عبر إنشاء صندوق ثروة سيادي يجري عبره استثمار عائدات الغاز في الأسهم والسندات والعقارات وتوظيفات ملائمة أخرى.

ويتمثّل التحديّ الرابع في كيفية إدارة الإنفاق. فأموال الغاز تُغري السياسيين في الإنفاق أكثر؛ ومن يشعر بأنّ كرسية السياسي ليس مضموناً يسع إلى الإنفاق سريعاً، لا إلى تأجيل هذا الإنفاق، بهدف ضمان إعادة الانتخاب، أو بهدف المصلحة الذاتية. كذلك فإنّ الشعب يتوقّع تحسناً في مستوى معيشته مع تحقّق عائدات جديدة. والحقيقة هي أنّ طبيعة النظام السياسي في لبنان تجعل من الصعوبة بمكان احتواء سوء إدارة الموارد هذا، لذا هناك حاجة إلى تطوير قواعد صارمة تُحدّد ما يُمكن إنفاقه، وأين يجري هذا الإنفاق. التحديّ الخامس هو كيفية التعاطي مع تأثيرات عائدات الغاز على القطاعات الأخرى. فعائدات هذا المورد ستولّد طلباً أكبر على السلع والخدمات غير السوقية، كالخدمات الاستهلاكية والإسكان. هذه الخدمات لا يُمكن تأمينها إلاّ عبر إعادة توزيع الموارد المحليّة وعناصر الإنتاج من قطاعي الزراعة والتصنيع. ومن شأن هذه العملية أن تؤدّي تنافسية هذين القطاعين. وبما أنّ مساهمة هذين القطاعين في الاقتصاد تضاءلت منذ نهاية الحرب الأهلية، فإنّ الغاز سيُفاقم حالتهما.

الدمج الإقليمي كفرصة للتنمية السياسية في دول الخليج العربي

شارك المدير التنفيذي للمركز اللبناني للدراسات، سامي عطالله، إلى جانب 20 باحث وأكاديمي وصانعي قرار وقادة من المجتمع المدني من البحرين والكويت وعمان وقطر والسعودية والإمارات العربية المتحدة واليمن في ورشة عمل امتدّت على يومين كانت بعنوان «الدمج الإقليمي كفرصة للتنمية السياسية في دول الخليج العربي». وقد هدفت ورشة العمل هذه التي نظمتها مؤسسة كونراد آديناور - أبو ظبي KAS في إيطاليا في الفترة الممتدة من 26 إلى 28 أيلول إلى مناقشة التطوّرات الأخيرة في منطقة الخليج مع مداخلات من دول أوروبية وعربية أخرى. وتمحور النقاش بشكل أساسي حول التحديات والفرص المستقبلية للمنطقة وسبل تعزيز الإصلاحات وعملية الدمج الإقليمي، وذلك على المستويين السياسي والاقتصادي على حدّ سواء.

مؤشر الديمقراطية العربي التقرير الخاص بلبنان

لقد تمّ تكليف المركز اللبناني للدراسات من قبل مبادرة الإصلاح العربي لإصدار تقرير مؤشر الديمقراطية الخاص بلبنان. يركز التقرير على إحصاء وطني سعى إلى تقييم مواقف المواطنين وقيمتهم وأنماط سلوكهم في ما يتعلّق بالمواضيع التي تدور حول الحوكمة والحياة السياسية والقيم السياسية والاجتماعية والثقافية. عقب صدور البيانات الإحصائية للمؤشر العربي في العام 2009، تمّت تسمية المؤشر كأفضل مصدر معلومات جديد في عالم السياسات المقارنة من قبل الجمعية الأمريكية للعلوم السياسية. وكأيّ مؤشر من مؤشرات الديمقراطية الإقليمية الأخرى، تتمثّل أهداف المؤشر العربي في إنتاج بيانات موثوق بها علمياً حول المواقف السياسية للمواطنين العاديين، وتوزيع وتطبيق النتائج من أجل المساهمة في عملية الإصلاح السياسي، وتعزيز الإمكانيات المؤسسية لإجراء الأبحاث المعنية بالرأي العام.

ترجمة الأبحاث إلى سياسات: تجارب ناجحة ودروس مستقاة

شارك سامي عطالله، المدير التنفيذي للمركز اللبناني للدراسات، تجربة المركز في تنظيم الحملة الوطنية للمطالبة بإجراء الإنتخابات البلدية والإختيارية الأولى بعد إنتهاء الحرب اللبنانية في العام 1998، وذلك خلال ورشة عمل حول «ترجمة الأبحاث إلى سياسات: تجارب ناجحة ودروس مستقاة» جرت فعاليتها في سيول، كوريا الجنوبية، على مدى يومين وقعا في 18 و19 آب 2011. وتعدّ ورشة العمل هذه الأولى ضمن سلسلة اجتماعات ستجري حول العالم للنظر في الطرق التي اعتمدها مراكز الدراسات لتنجح في التأثير على عملية صياغة السياسات والأساليب التي ارتكزت عليها لتحقيق هذا الهدف. جمعت ورشة العمل المدراء وكبار الباحثين لمراكز الدراسات الستة التالية: أورازيو بيليتيني من «غروبو فارو» Grupo FARO، وإ. غيما-بوادي من مركز غانا للتنمية الديمقراطية، وسيك جونغ لي من معهد شرق آسيا، وبارتا موكوبادياي من مركز أبحاث السياسات، وألينا مونغيو-بيبيدي من الجمعية الأكاديمية الرومانية. كما حضر الاجتماع ديبغو أبيتتي-برون، نائب مدير المنتدى العالمي للدراسات الديمقراطية؛ ولاري دياموند، مدير مركز الديمقراطية والتنمية وحكم القانون في جامعة ستانفورد؛ ومارك بلاتنر، مدير المنتدى العالمي للدراسات الديمقراطية.

وقد تمّ تنظيم الاجتماع من قبل المنتدى العالمي للدراسات الديمقراطية التابع لصندوق المنح الوطنية من أجل الديمقراطية وكان برعاية معهد شرق آسيا، وهو عضو في الشبكة العالمية لمعاهد الأبحاث حول الديمقراطية والمؤسسة الكورية. ستتّم استضافة ورشة العمل الثانية من قبل المركز اللبناني للدراسات في شهر نيسان 2012. وستثمر ورش العمل هذه دليلاً يُسلّط الضوء فيه على «قصص نجاح» و«أفضل ممارسات» مراكز الدراسات المنتشرة في أنحاء العالم.

منح دعم لنشاطات المركز

قامت منظمة الإشعار الدولية بتكليف المركز اللبناني للدراسات بإجراء دراسة بحثية عن الاقتصاد السياسي في لبنان من أجل تقديم نظرة شاملة حول دور الهيكلية الاقتصادية واللعبين الأساسيين فيها في لبنان وارتباطها بالإصلاح السياسي.

النشرة الاعلامية للمركز اللبناني للدراستات



كلمة المدير

الأصدقاء والزلاء الكرام،

إنّ توقّعات العثور على النفط قبالة الشاطئ اللبناني ستغيّر من دون شكّ الوجه الحالي للبنان. والسؤال الذي يطرح نفسه الآن هو: بأي شكل سيتمّ ذلك؟ وتمثّل مخاوفنا الأولى في أن يتحوّل هذا الواقع إلى لعنة على لبنان بدلاً من أن يكون نعمة عليه في حال لم يتمّ التعامل معه وإدارته بالشكل المناسب. سيكون لعائدات النفط الآثار المباشرة وغير المباشرة على الاقتصاد، إذ من الممكن أن تؤدي تلك العائدات إلى تقويض دور الدولة ومؤسساتها. كما من المحتمل أن نشهد نزعة فساد لم يسبق لها مثيل في دولة تغيب عنها المساءلة والشفافية. لهذا السبب يسعى المركز اللبناني للدراسات لوضع موضوع حوكمة العائدات النفطية ضمن أولويات مشاريعه البحثية وأجندته للمناصرة. ويمكن اعتبار مقالتي المنشورة في الصحافة الخطوة الأولى باتجاه تسليط الضوء على هذه المخاوف التي نرى أن على لبنان التطرق لها. وفي هذا السياق أيضاً، نعمل على إطلاق سلسلة من الموجزات الخاصة بالسياسات حول الأوجه المتعدّدة المرتبطة بإدارة عائدات النفط في لبنان. كما أننا سنقيم جلسة نقاش حول طاولة مستديرة سنتناول فيها مع خبراء ومسؤولين حكوميين استراتيجيّة ورؤية الدولة في ما يتعلّق بموضوع النفط في لبنان. فابقوا مترقّبين لأخبارنا.

شكراً

سامي عطالله

للاتصال بنا

المركز اللبناني للدراسات
سنتر فانيان، الطابق الثامن،
المكّس، لبنان

ت: 31 / 30 / 29 64 48 1 961+
ف: 75 03 49 1 961+

info@lcps-lebanon.org
www.lcps-lebanon.org

فريق عملنا

سامي عطالله
المدير التنفيذي
رانيا جريديني
مديرة مشاريع
رانيا أبي حبيب
مسؤولة التطوير والتواصل
جوليت زغبى
المسؤولة المالية
سوزان مسعد
مساعدة إدارية

تشرين الأول/تشرين الثاني النشاطات القادمة

ورشة عمل


«التبصر الإستراتيجي لإدارة الأزمات في الشرق الأوسط»، بالتعاون مع مبادرة إدارة الأزمات في فنلندا، تشرين الأول 2011.


محادثة

«معضلة حوض المشرق العربي: الآفاق الاقتصادية لقطاع الطاقة اللبناني»، بالتعاون مع مركز كارنغي للشرق الأوسط، تشرين الأول 2011.

ورشة عمل

«عملية بناء السلام في لبنان»، مشروع أكورد، بالتعاون مع مؤسسة موارد الوفاق، تشرين الثاني 2011.

 **تسجيل الإشتراك** للإشتراك في هذه النشرة الإعلامية، يرجى إرسال رسالة إلى: info@lcps-lebanon.org. موضوع الرسالة: الإشتراك في النشرة الإعلامية للمركز اللبناني للدراسات. **إلغاء الإشتراك** في هذه النشرة، كل ما عليك فعله هو الرد على هذه الرسالة وكتابة "إلغاء الإشتراك" في عنوان الرسالة.

 **بيان الخصوصية** يُعلمك المركز اللبناني للدراسات بأنه سيتمّ إدخال المعلومات التي تزودنا بها عبر البريد الإلكتروني إلى قاعدة بيانات المركز لتتمّ معالجتها بشكل سرّي.

للمزيد من المعلومات زوروا موقعنا www.lcps-lebanon.org

